



# Fact Sheet

## Kapitel 1 | Einführung

**Effectuation** vermittelt, wie erfolgreiche Mehrfachgründer:innen unter bestimmten Rahmenbedingungen denken, entscheiden, handeln und welchen Faustregeln, Prinzipien, Leitlinien sie dabei folgen. Es ist zum einen eine Geisteshaltung und zum anderen eine **Handlungslogik, die man erlernen kann**. Effectuation beschreibt, wie diese 4 Prinzipien zum Verständnis von und **Umgang mit echter Ungewissheit** genutzt werden können.

## Kapitel 2 | Die 4 Prinzipien

- Prinzip der Mittelorientierung:** Starte mit dem, was du hast! Kenne deine Stärken, Kenntnisse, Erfahrungen und bringe deine Kontakte und Netzwerke und die deines Teams ein. Dabei hilft es dir, eine Ressourcenlandkarte zu erstellen.
- Prinzip des leistbaren Verlustes:** Der Einsatz hängt davon ab, was du zu verlieren bereit bist. Nimm dir Zeit für deine Idee/dein Projekt und prüfe sorgfältig, wie viel Zeit, Geld, (Wo)Manpower und Nerven du im Augenblick investieren möchtest. Dann starte damit und akzeptiere deine gesetzten Grenzen.
- Prinzip der Zufälle und Chancen:** Zufällige Begegnungen beeinflussen deine Idee/dein Projekt zum Positiven. Ideen oder Angebote werden schon während des Entstehens möglichst breit kommuniziert und das Risiko (z.B. der Ablehnung) wird gesucht. So können sie frühzeitig verändert und an die Bedürfnisse der Adressat:innen angepasst werden.
- Prinzip der Partnerschaften und Vereinbarungen:** Jede:r kann mitmachen und Ziel und Ergebnis beeinflussen. In Vereinbarungen wird geregelt, wie sich jede:r einbringt und was der ‚Lohn‘ dafür ist. Neue Partner:innen verändern das Projekt und die Ziele, dafür bringen sie neue Mittel mit.

Jedes Prinzip kann einzeln herangezogen werden, um mit geringen Ressourcen eine Idee voranzutreiben und zur erfolgreichen Umsetzung zu führen. Die größte Wirkung wird erzielt, wenn alle Prinzipien in regelmäßigen Abständen angewendet werden.

### Die 4 Prinzipien

Mittelorientierung



Leistbarer  
Verlust



Umstände  
und Zufälle



Partnerschaften  
und Vereinbarungen



Quelle: Faschingbauer, M. (2021). Effectuation. 4. Aufl., Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag.

